

# 우간다 가축사육 및 관리 현지연수 및 워크숍 결과보고

2014. 9. 30  
국제농업개발협력센터

## 1. 행사 개요

### ○ 목적

- 우간다 현지연수를 실시함으로써 한국 가축사육 및 관리 분야의 발전 경험을 낙농업분야를 중심으로 공유하고, 실무급 공무원들의 관련 분야에 대한 정책개발역량을 강화
- 현지정책워크숍을 실시하여 KAPEX 공동조사 및 초청연수 결과를 공유하고, 국제농업협력기관 사업수행 사례 발표를 통해 향후 협업방안을 모색

### ○ 기간

- 현지연수: 2014. 8. 25 ~ 29 (총 5일, 실제 연수 실시일 기준)
- 현지워크숍: 2014. 9. 3

### ○ 장소

- 현지연수: 우간다 농민지도자훈련원(National Farmers' Leadership Center, NFLC)
- 현지워크숍: 페어웨이 호텔(Fairway Hotel, 캄팔라 시내 위치)

### ○ 참가 인원

- 현지연수: 총 20명
  - \* 중앙정부 2명, 관련 공공기관 8명, 지방정부 1명, 연구기관(대학) 5명, 민간기관(협동조합 등) 4명
- 현지워크숍: 약 40명
  - \* 박종대 주우간다한국대사, Hon. Agrey Bagiire 국립농업자문원(NAADS) 이사장, Jolly K. Zaribwende 낙농개발청(DDA) 청장, 강연화 한국국제협력단(KOICA) 소장, 지형진 KOPIA 우간다센터 소장 등 관계자

## 2. 연수 내용

### ○ 강사진 및 강의주제

	성명	소속/직위	강의 주제	강의 날짜/시간
1	김정주	건국대학교 명예교수	낙농업의 이해와 낙농소득 향상	8월 25일 (월) 11:00~13:00
			새마을운동과 한국의 농촌개발	8월 27일 (수) 10:20~13:00
2	서중혁	한경대학교 교수	한국 경제발전과 농업의 역할	8월 26일 (화) 08:40~10:40
3	이학교	한경대학교 교수	우간다 낙농발전과 NFLC의 농업 지도자 훈련	8월 26일 (화) 15:00~17:00
4	지형진	KOPIA 우간다센터 소장	한국의 친환경농업	8월 26일 (화) 11:00~13:00
5	Prof. Anthony Mugisha	메케레레대학교	우간다 낙농업 분야 개관	8월 25일 (월) 09:00~10:40
6	Dr. Benon Kanyima	메케레레대학교	우간다 낙농업 생산	8월 25일 (월) 14:00~15:00
7	Dr. Joanne Kisaka	메케레레대학교	우간다 낙농업 가공	8월 25일 (월) 15:00~16:00
8	Dr. Florence Kasirye	메케레레대학교	우간다 낙농업 분야 유통강화 전략	8월 26일(화) 14:00~15:00
9	Dr. Sentumbwe Julie	우간다 농축산부	우간다 낙농업분야 발전 전략	8월 27일 (수) 08:40~10:20
10	Dr. Joanne Kisaka	메케레레대학교	Action Plan 준비를 위한 토론	8월 27일 (수) 14:00~15:00
11	Prof. Anthony Mugisha	메케레레대학교	Action Plan 수립계획 방법론	8월 29일 (금) 09:30~10:40

○ 현장견학

방문지	현황	소재지
JESA 목장 (JESA Farm)	-약 20년의 역사를 보유한 민간 농장임 -가축(젖소) 사육, 축유, 유제품 가공 및 유통까지 담당 -우유, 요거트, 크림 등의 제품을 생산하며 일부 제품은 항공사에 납품 -주변 200여개의 소규모 농장도 JESA 목장의 가공시설을 이용할 정도로 큰 규모의 농장임 -연수생들은 목초지, 축사(분뇨탱크), 시설 창고, 가공전 설비시설, 가공시설 등을 견학함	와키소 주 (Wakiso District)  현장견학 인솔 : Mr. Emmanuel Yiga (Farm Manager)
국립동물유전 자원센터 (National Animal Genetic Resources Center & Data Bank, NAGRC & DB)	-NAGRC & DB는 가축육종·개량과 관련된 기술을 개발하고, 특히 우수한 품종의 정액 채취 및 공급을 통해 인공수정 기술을 개발하고 보급하는 국가 기관 -75두의 씨소소를 보유하고 있으며, 시간당 80리터의 질소를 생산하는 질소 생산 시설을 갖춘 - 정액 채취는 일주일에 한 번 이루어지며, 정액 구입도 가능 - 연수생들은 축사, 질소 생산시설, 실험실 등을 견학함	와키소 주 (Wakiso District)  현장견학 인솔 : Elizabeth Bikaba (Researcher)

○ 토론

- 연수 참가자를 2개 조로 나누고 각각 조장과 서기 선출
- 2개 조 각각의 주제는 1)우간다 낙농업 생산 발전방안, 2)우간다 낙농업 가공·유통 발전방안 이었음
- 토론은 낙농업 생산, 가공, 유통 등의 단계에 있어 직면한 문제점, 발전 잠재력, 문제해결을 위해 필요한 정책 및 전략, 외부 지원이 필요할 시 잠재적 파트너, 기대효과, 우선순위 등의 틀을 중심으로 이루어짐.
- 각 조는 토론 결과를 정리하여 Action Plan을 도출하였으며 다른 조들과 내용을 공유하고 피드백을 받음.

○ 모니터링 내용

- 동 연수는 KOICA의 지원을 통해 건립된 우간다 농업지도자연수원 (Mpigi주 위치)에서 실시되었으며, KOPIA 우간다센터와 국립환경대학교 전문가의 강의가 제공되어 우간다 내 협력사업을 수행하고 있는 공공기관간 상호 시너지 효과를 도출한 사례로 보임.
- 우간다 정부에서도 Samuel Mugasi NAADS 청장, Hon. Bright Rwamirama 농축수산부 차관(State minister of Animal Industry)이 각각 입교식과 수료식에 참석하여 동 연수 프로그램에 대한 높은 관심을 보임.
- 한국측 전문가 뿐 아니라 우간다 낙농업 분야 전문가들도 강사로 동 연수에 참여하여 연수 참가자들의 수요를 반영한 강의를 제공
- 연수기간 동안 연수생들이 연수시설에 체류하면서 강의 및 현장견학에 참여함으로써 저녁 시간을 활용하여 상호 토론 및 의견 교환의 기회를 가짐.

3. 정책워크숍

○ 주요 내용

- 우간다 현지에서 ‘가축사육 및 관리 프로그램(낙농업 분야를 중심으로)’을 주제로 하는 정책워크숍을 개최하여 금년도 우간다 KAPEX사업의 수행 성과를 다양한 이해관계자들과 공유하고, 현지의 국제농업협력사업 수행기관(KOICA 우간다 사무소, KOPIA 우간다센터, Heifer Project International, SNV)들과 대표적인 협력 사례를 공유
- 참석인원은 약 40명으로, 오전 세션에서는 농정성과 확산사업의 공동조사/연구 및 현지연수의 성과가 주로 논의되었고 오후 세션에서는 각 국제기관의 협력사례 소개 및 토론 시간을 가짐.

○ 발표주제 및 연사

	성명	소속/직위	발표 주제
1	Dr. Stephen Kayima	동물자원관리국 국장, 농축산부	우간다 가축사육 및 관리 정책 개관: 낙농업 분야를 중심으로
2	Dr. Joanne Kisaka	메케레레대학교 교수	KAPEX 공동조사 주요 결과
3	Dr. Wangoola	낙농진흥청	KAPEX 현지연수 주요 결과 및 Action

	성명	소속/직위	발표 주제
	Robert	연구원	Plan
4	강연화	KOICA 우간다 사무소 소장	농업·농촌발전 분야 KOICA 대우간다 협력사업
5	지형진	KOPIA 우간다 센터 소장	KOPIA의 대우간다 기술협력 사업
6	Mr. Geoffrey Isingoma	Heifer Project International	동아프리카지역 낙농업 발전 프로젝트
7	Dr. Mugisa William	SNV	SNV의 낙농업 분야 협력사업

#### ○ 모니터링 내용

- 현지워크숍을 실시함으로써 농정성과 확산사업의 수행결과를 현지 농업 관련업무 종사자 및 관련 국제기관 인력들과 공유하였을 뿐 아니라 사업을 홍보하고 향후 발전방안을 모색할 수 있는 시간을 가짐. 특히, 현지 공동조사단 참여인력이 공동조사의 중간결과를 발표하고 피드백을 수렴함으로써 공동조사 결과보고서를 질적으로 향상할 수 있는 기회를 가지기도 함.
- 특히 KAPEX 공동연구의 결과보고서는 9월 중에 완료되어 향후 국제협력사업 제안서의 형태로 한국 정부에 제출 예정임.
- 총 4개의 국제농업협력업무 수행기관이 참여하여 대표적 협력사례를 공유하는 의미 있는 시간을 가졌으나, 발표 참석 기관 및 워크숍 참석자의 숫자가 당초 계획보다는 저조하였음.

## 4. 기타 추진사항

#### ○ 공동조사 진행사항 점검 회의 개최

- 일시: 2014. 8. 26(화), 15:00~16:00
- 장소: NFLC
- 참석자: 김정주 국내전문가, 김종신 부연구위원, Dr. Anthony Mugisha 교수(공동조사 단장), Dr. Joanne Kisaka, Ms. Rose Kabaganyi, Mr. Alex Akishuli(공동조사 팀원)
- 주요 내용
  - 공동조사 진행사항 점검 및 향후 추진일정 협의

#### ○ 현지연수 정리 및 워크숍 준비를 위한 회의 개최

- 일시: 2014. 8. 30(토), 17:00~20:00
- 장소: 캄팔라 메트로폴호텔 및 한식당 미소
- 참석자: 김종신 부연구위원, 정다정 초청연구원, Dr. Aggrey Kyobuguzi, Dr. Anthony Mugisha 교수, Dr. Joanne Kisaka, Ms. Rose Kabaganyi, Mr. Alex Akishuli, Mr. Sunday Emmanuel
- 주요 내용
  - 현지연수 평가 및 정리(강의, 현장견학, 시설, 참여도)
  - 현지워크숍 진행사항 점검

#### ○ 메케레레대학교 수의과대학 및 AFRISA 방문

- 일시: 2014. 9. 1(월), 13:00~17:00
- 면담자: Dr. Joanne Kisaka(메케레레대학교 교수), Dr. David K. Lubega(AFRISA 전문관)
- 메케레레대학교 수의과대학은 야생·수생동물자원학과, 수의약학과, 가축자원학과 등 3개 과로 구성되어 있으나 수의학에 대한 연구비중이 가장 높음. 학부 과정은 총 5년의 학제로 구성됨.
- 지역사회/축산업과의 연계성을 높이기 위한 목적으로 2011년도 가축자원학과를 도입하였고 JICA 등 국제기관과의 협력사업 또한 진행 중임.
- AFRISA는 전략적 동물자원서비스 및 개발을 위한 아프리카연구소(Africa Institute for Strategic Animal Resources Services and Development)의 약어로, 일반인을 대상으로 단기 기술훈련 프로그램을 제공함.
- 양계, 양봉, 축산 등 세부 주제별로 생산, 부가가치(value addition), 기업가정신(entrepreneurship) 등에 대한 프로그램을 제공

#### ○ 주 우간다 대한민국 대사관 방문

- 일시: 2014. 9. 2(화), 10:30~11:00
- 주 우간다 대한민국 대사관을 방문하여 박종대 대사(이지인 행정원 배석)를 면담
- KAPEX 현지연수 추진 결과를 보고하고, 추후 우간다와의 협력방안에 대해 설명함. 박종대 대사는 우간다 현지연수에 큰 관심을 가지고, 익일 예정된 현지워크숍에서의 참석 및 환영사 전달을 약속함.

## 5. 향후 추진 계획

- 연수 참가자들의 서면평가 및 연수 담당자의 모니터링 결과를 바탕으로 연수 결과 보고서를 보완하고, 향후 KAPEX 연수 프로그램의 질적 개선을 위해 적극 반영
- 현지연수에서 도출된 Action Plan은 향후 양국간 협력사업 발굴의 기초 자료로 활용할 예정

[붙임 1] 우간다 현지연수 및 워크숍 일정 1부

[붙임 2] 우간다 현지연수 참가자 명단 1부

[붙임 3] 우간다 현지연수·워크숍 사진

[붙임 1] 우간다 현지연수 및 워크숍 일정

일 시	프로그램
	<b>(08/23) 토요일</b>
23:55	EK 323/EK 729 편으로 출국(두바이 경유)
	<b>(08/24) 일요일</b>
13:30	현지 도착 및 연수 준비
	<b>(08/25) 월요일</b>
08:30~09:00	개회식
09:00~10:40	강의 1 - 우간다 낙농업 개관 및 관련정책 (Prof. Anthony Mugisha)
10:40~11:00	티타임
11:00~13:00	강의 2 - 낙농업의 이해와 낙농소득 향상 (김정주 교수)
13:00~14:00	중식
14:00~15:00	강의 3 - 우간다 낙농업 생산 (Dr. Benon Kanyima)
15:00~16:00	강의 4 - 우간다 낙농업 가공 (Dr. Joanne Kisaka)
16:00~16:30	토론 (Prof. Anthony Mugisha)
16:30~17:00	네트워킹
	<b>(08/26) 화요일</b>
08:40~10:40	강의 5 - 한국 경제발전과 농업의 역할 (서종혁 교수)
10:40~11:00	휴식
11:00~13:00	강의 6 - 한국의 친환경농업 (지형진 KOPIA 센터 소장)
13:00~14:00	중식
14:00~15:00	강의 7 - 낙농업 분야 마케팅 전략 (Dr. Flerence Kasirye)
15:00~17:00	강의 8 - 우간다 낙농발전과 NFLC의 농업 지도자 훈련 (이학교 교수)
17:00~17:30	네트워킹
	<b>(08/27) 수요일</b>
08:40~10:20	강의 9 - 우간다 낙농업분야 발전 전략 (Dr. Sentumbwe Julie)
10:20~13:00	강의 10 - 한국 새마을운동과 농촌개발 (Dr. Jung-Joo Kim)
13:00~14:00	중식
14:00~17:00	Action Plan 준비를 위한 토론
17:00~17:30	네트워킹
	<b>(08/28) 목요일</b>
08:00~17:30	현장견학 (JESA 농장, NAGRC & DB)
	<b>(08/29) 금요일</b>
08:30~09:30	낙농업 관련 교훈 및 필드 경험 (Dr. Wangola Robert)
09:30~13:00	Action Plan 방법론 강의 및 준비
13:00~14:00	중식
14:00~16:00	Action Plan 발표
16:00~16:30	수료식
	<b>(08/30) 토요일</b>
17:00~20:00	휴식 및 현지워크숍 진행사항 점검을 위한 준비 회의
	<b>(08/31) 일요일</b>
10:00~16:00	현지 워크숍 준비

일 시	프로그램	
	<b>(09/01) 월요일</b>	
13:00~17:00	매케레레 수의과 대학 및 AFRISA 방문	
	<b>(09/02) 화요일</b>	
10:00~17:00	주 우간다 대한민국 대사관 방문 및 워크숍 장소 점검	
	<b>(09/03) 수요일 - 현지 워크숍</b>	
08:30~09:00	등록	
09:00~09:30	개회식 (축사: Hon. Bagire Agrey 우간다 국립농업자문원 이사장 박종대 주 우간다 대사)	
09:30~10:00	우간다 가축사육 및 관리 정책 개관: 낙농업 분야를 중심으로 (Dr. Stephen Kayima 농축산부 국장)	
10:00~10:20	휴식	
10:20~11:10	KAPEX 공동조사 주요 결과: 우간다 낙농업 분야 (Dr. Joanne Kisaka)	
11:10~12:00	KAPEX 현지연수 주요 결과 및 Action Plan (Dr. Wangoola Robert)	
12:00~14:00	환영 오찬	
14:00~14:30	농업·농촌개발분야 국제협력사례 공유	농업·농촌발전 분야 KOICA 대우간다 협력사업 (강연회 KOICA 우간다 사무소 소장)
14:30~15:00		KOPIA의 대우간다 기술협력 사업 (지형진 KOPIA 우간다 센터 소장)
15:00~15:20		
15:20~15:50	농업·농촌개발분야 국제협력사례 공유	동아프리카지역 낙농업 발전 프로젝트 (Mr. Geoffrey Isingoma, Heifer Project International 전문관)
15:50~16:20		SNV의 낙농업 분야 협력사업 (Dr. Mugisa William, SNV 전문가)
16:20~17:00	질의응답 및 토론	
17:10~17:20	폐회사(김종선 KREI 부연구위원)	
	<b>(09/04) 목요일</b>	
16:10	출국 (익일 16:55 한국 도착)	

[붙임 2] 우간다 현지연수 참가자 명단 (지원인력 3인 포함)

	소속	이름
1	메케레레대학 수의과대학 (COVAB, Makerere Univ)	Dr. Onyait Jean Simon
		Dr. Okech Samuel
		Dr. Tweyongyere Robert
		Dr. Nsamba Peninah
		Dr. Agaba Joseph
		Dr. Vudriko Patrick
2	우간다 낙농진흥청 (Dairy Development Authority)	Dr. Baguma Steven
		Mr. Kiyemba Andrew
		Mr. Wandera Julius
		Dr. Wangoola Robert
3	국립동물유전자원센터 (NAGRC&DB)	Dr. Butungi Sheila
		Mr. Galiwango Abdnashir
		Ms. Agela Nakafeero
4	우간다 농식품부 (MAAIF)	Mr. Senzira Deus
		Mr. Niyitegeka Blair Emmanuel
5	국립농업자문원 (NAADS)	Dr. Lagu Charles
		Dr. Yiga Josephat
6	툽가모 주정부 (Ntungamo Local Government)	Dr. Niwagaba Bernard
7	우간다낙농업가공연합 (UDPA)	Mr. Fred Tumwesigye
8	우간다크래인유제품생산협동조합 (UCCCU)	Mr. David Bigira
9	음파라낙농업협동조합 (Mpara Dairies Cooperatives)	Mr. Mugabi Jonathan
10	우간다국가농민연합 (UNFFE)	Ms. Mercy Betty Ka. Tayebwa
11	우간다 농민지도자훈련원 (NFLC)	Mr. Alex Akisule

[붙임 3] 우간다 현지연수·워크숍 사진



현지연수 강의 장면



현지연수 현장견학 (JESA 목장)



현지워크숍 장면



메케레레 대학교 방문