

해 외 출 장 계 획 서

출 장 명: 네팔 신둘리 낙농 ODA 사업 성과관리 현지조사
연구과제명: 2026 국제농업협력(ODA) 성과관리(1/5차연도)

1. 출장 배경 및 목적

☐ 출장 배경

- 우리 연구원은 농림축산식품부 국제농업협력(ODA) 사업 특화지원기관으로서 농식품부 ODA 사업의 성과관리를 수행하고 있음.
- 본 출장의 성과관리 대상 사업은 “네팔 신둘리 한-네팔 시범 낙농마을 낙농 생산성 및 가치사슬 향상사업(2026-2030)”으로, 네팔 신둘리 지역(Sindhuli District)의 낙농 시범마을을 중심으로 낙농 생산 기반과 가치사슬을 개선하여 낙농 생산성 향상 및 농가소득 증대에 기여하는 것을 목표로 함.
- 본 사업은 기존 ODA 사업을 통해 지원된 한국산 홀스타인 품종 100여 마리의 안정적인 사육 및 번식과 생산성 향상을 지원하는 한편, 사료 생산, 원유 집유 및 품질관리, 유제품 가공 및 판매로 이어지는 낙농 가치사슬의 기반을 구축하는 사업임.
- 주요 활동으로는 △ 유제품 가공공장 구축, △ TMR 사료공장 구축, △ 한국산 홀스타인 개체관리 시스템 구축, △ 낙농·유가공 관련 기자재 지원, △ 낙농 농가, 여성낙농협동조합 및 관계 공무원 대상 역량 강화 등이 포함됨.

☐ 출장 목적

- (사업추진 여건 파악 및 협력체계 구축) 네팔 중앙정부, 사업대상지 지방정부, 여성낙농협동조합 및 수혜 농가 등 주요 이해관계자 면담을 통해 사업 추진현황, 기관별 역할, 수혜자 범위 및 현지 사업여건을 확인하고 향후 성과관리를 위한 협력체계를 구축함.
- (성과관리 체계 및 기초선조사 설계) 사업의 성과목표와 성과지표를 검토하고, 지표별 측정가능성 및 검증자료 확보 여부를 확인하여 기초선조사의 조사대

상, 조사 항목 및 자료수집 방안을 구체화함.

- (기초선 조사 수행기반 마련) 현지 전문조사기관의 경험과 조사수행 역량을 확인하고, 조사원 운영 및 데이터 품질관리, 조사 일정 및 과업 범위 등에 관한 사전협의 실시

2. 주요 내용

- 사업 추진체계 및 관계기관 협력기반 구축
 - 네팔 농림환경부(MoAFE), 축산서비스국(DLS), 카말라마이 지방정부 등 관계기관 면담
 - 사업 추진방향, 기관별 역할, 주요 이행일정 및 수원국 분담사항 확인
 - 기초선조사, 성과자료 제공, 수혜자 면담 및 향후 현지조사 수행에 필요한 기관별 협조사항과 자료제공 체계 협의
- 사업대상지 조사 및 이해관계자 면담
 - 사업대상지인 신둘리군 카말라마이시의 유제품 가공공장 및 TMR 사료공장 예정부지, 전력·용수·도로 등 기반시설 확인
 - 여성낙농협동조합, 수혜 낙농가 및 지방정부 관계자 면담을 통해 수혜자 범위, 젖소 사육 및 산유 현황, 원유 판매, 협동조합 운영체계 및 교육 수요 등 파악
 - 기 지원된 한국산 홀스타인 개체관리, 인공수정, 우유 품질관리 및 유제품 가공, 판매체계 관련 현황과 지원 수요 조사
- 성과지표 및 기초선조사 설계 검토
 - 사업 PDM 및 성과지표를 바탕으로 낙농가 소득, 산유량 등 지표별 측정산식, 검증자료, 자료수집 방안 검토
 - 기초선조사 수행을 위한 조사대상과 수혜자 범위, 표본 구성, 조사 일정 및 방식 구체화
 - 현지 설문조사 전문기관의 농가 조사 경험 및 역량을 확인하고, 계약 추진에 필요한 사항 사전협의

3. 출장 개요

☐ 출 장 지: 네팔(라등급)

☐ 출장기간: 2026. 8. 4.(화) ~ 8. 12.(수) / 총 7박 9일(여비 7박 8일 산정)

※ 네팔 농림환경부 등 현지 관계기관과의 면담 일정 조율 과정에서 출장기간을 당초 계획에서 3일 연기하였으며, 출장 주요 내용 및 소요 예산은 기존 승인계획과 동일함.

☐ 출장자 구성 및 역할

소 속		출장자	역 할
내부	대외협력실	차원규 연구위원	성과관리 현지조사 총괄 및 관계기관 협의
	국제농업개발협력센터	이효정 연구원	자료수집 및 출장 제반 업무 수행
외부	충북대학교	조원주 교수	낙농 소득 및 생산성 지표 검토, 사업논리모형 구축 및 기초선 조사 설계, 낙농 가치사슬 사업 효과성 및 지속가능성 제고를 위한 자문 등

※ 외부전문가 출장 필요성 및 역할

- 본 사업은 유제품 가공공장과 TMR 사료공장 건립, 젖소 개체관리 및 역량 강화 등을 통해 낙농 생산성과 농가소득을 높이는 사업으로, 축산기술 및 시설 구축뿐만 아니라 농가의 생산비·소득구조, 원유 및 사료 체계, 낙농 가치사슬 지속가능성을 함께 검토할 필요가 있음.
- 특히 주요 성과지표인 낙농가 소득 증가 및 산유량 증가율을 측정하기 위해서는 농가별 원유 판매수입, 사료비, 사육두수, 산유량 등 조사 항목을 명확히 설정하고, 농가 및 협동조합이 보유한 자료의 신뢰성과 활용 가능성을 현장에서 확인해야 함.
- 조원주 외부전문가는 지속가능한 축산의 경제적 가치, 축산농가 소득 안정, 농업기술 확산체계 및 농업인 인식조사 등의 연구를 수행하여 축산 분야의 경제성 분석과 농가조사 설계에 필요한 전문성을 보유하고 있음.
- 이에 따라 이번 출장에서는 △사업 PDM 상 농가소득, 산유량 및 낙농 가치사슬 관련 성과지표의 적절성과 목표치 검토, △원유 판매수입, 사료비, 노동투입, 사육두수 및 산유량 등 기초선조사 항목과 측정방법 자문, △협동조합 중심의 시설 운영모델과 사업 종료 후 경제적 자립 가능성 검토 등을 수행하여 성과관리의 전문성 제고에 기여할 예정임.

성명	주요 이력
조원주	- (현 직위) 충북대학교 농업경제학과 교수 (2021.03.-현재) - (주요 경력) • 한국농촌경제연구원 부연구위원 (2017.08.-2021.02.) • 미국 Pennsylvania State University 박사후연구원 (2016.11.-2017.07.) • 미국 Pennsylvania State University 농업경제학 박사(2016) - (주요 연구분야) 자원환경경제, 지속가능한 농축산업, 농업기술 및 혁신성과 확산, 농가 인식 및 수용성 분석 - (관련 연구실적) 「지속가능한 축산에 대한 지불의향 분석」 (2020), 「축산농가 소득안정방안 연구」 (2025), 「단기비육 등급제도 유통단계 도입방안 마련 연구」 (2025), 「계란 산지 전망가격 산정을 위한 조사체계 개선 및 검증 체계 연구」 (2026)

4. 예산

○ 소요경비: \$6,302 + 736,200원 (항공료 및 수수료 등 별도)

- 체재비(\$3,152)+현지이동경비(\$1,250)+회의비(\$600)+통역비(\$1,000)+사례품비(300,000원)+공항교통비(436,200원)+수용비(\$150)+비자발급비(\$150)

가. 체재비: \$3,152 (일비·식비 전도금, 숙박비 실비정산)

구분	여비등급	산정내역	합계	비고 (전도금 합계)
차원규 (연구위원)	소계		\$1,130	\$535
	일비 ¹⁾	라등급	$(\$35 \times 8\text{일}) - (\$35 \times 5\text{일} \times \frac{1}{2}) = 192.5\$$	\$192 전도금
	식비 ²⁾	라등급	$(\$49 \times 8\text{일}) - \$49(3\text{식}) = \$343$	\$343 전도금
	숙박비	라등급	$\$85 \times 7\text{박} = \595	\$595 실비정산
이효정 (연구원)	소계		\$892	\$353
	일비 ¹⁾	라등급	$(\$26 \times 8\text{일}) - (\$26 \times 5\text{일} \times \frac{1}{2}) = \143	\$143 전도금
	식비 ²⁾	라등급	$(\$30 \times 8\text{일}) - \$30(3\text{식}) = \$210$	\$210 전도금
	숙박비	라등급	$77\$ \times 7\text{박} = \539	\$539 실비정산
조원주 ³⁾ (외부전문가)			\$1,130	535\$
	일비 ¹⁾	라등급	$(\$35 \times 8\text{일}) - (\$35 \times 5\text{일} \times \frac{1}{2}) = 192.5\$$	\$192 전도금
	식비 ²⁾	라등급	$(\$49 \times 8\text{일}) - \$49(3\text{식}) = \$343$	\$343 전도금
	숙박비	라등급	$\$85 \times 7\text{박} = \595	\$595 실비정산

1) 현지 이동경비 사용 예정일에 대한 일비 50% 차감

2) 현지 회의비 사용 예정으로 3식 차감

3) 조원주 교수(외부전문가)는 해당 분야 경력 10년 이상으로 ‘연구위원’ 여비 지급 기준 산정

나. 현지 이동경비: \$1,250 (전도금/ 추후 정산)

- \$250×5일 = \$1,250

※ 기관 방문, 사업대상지 방문 등 이동에 따른 차량렌트비, 유류비 등

다. 회의비: \$600 (전도금/ 추후 정산)

일자	금액	참석자
8.5.(수)	\$25×8인 = \$200	네팔 농림환경부 Senior Livestock Development Officer Dr. Indira Sharma, Dr. Asmita Subedi 외 3인, 우리 측 3인 포함 총 8인
8.7.(금)	\$25×8인 = \$200	카말라마이 지방정부 Mr. Upendra Kumar Pokharel 외 1인, 여성낙농협 동조합원 3인, 우리 측 3인 포함 총 8인
8.10.(월)	\$25×8인 = \$200	네팔 국립가축번식연구소장 외 2인, 가우살라 시설 직원 2인, 우리 측 3인 포함 총 8인

※ 경비 정산 시 회의 참석자와 논의 사항을 포함한 회의 결과 첨부 예정

라. 통역비: \$1,000 (전도금/ 추후 정산)

- 한국어(출발어)-네팔어(도착어) 통역가 섭외 \$200×5일 = \$1,000

마. 사례품비: 300,000원 (실비정산)

- 15,000원×20명 = 300,000원

※ 사례품 관련 구입과 지급 내역, 전달 대상을 명확히 기재하여 정산 예정

바. 공항교통비: 436,200원 (실비정산)

- 내부 2인(차원규, 이효정): 286,200원

• 나주-광명 KTX 64,800원×2회×1인 = 129,600원

• 나주-광명 KTX 46,300원×2회×1인 = 92,600원

• 광명-인천공항 버스 16,000원×2회×2인 = 64,000원

- 외부 1인(조원주): 150,000원

※ 외부전문가 공항교통비 원내 기준금액 적용 후 정산처리

사. 수용비 및 수수료: \$150 (실비정산)

- 현지 통신비(면담 기관과의 업무 연락과 현지 비상 연락을 위한 데이터 로밍비)
: \$50×3인=\$150

아. 비자발급비: \$150 (실비정산)

- \$50×3인=\$150

5. 지변과목: 2026 국제농업협력(ODA) 성과관리(1/5차연도) - 각 비목

실행예산 및 연구진 편성

가. 총괄표

- 연구사업명: 2026 국제농업협력(ODA) 성과관리(1/5차연도) I
- 연구기간: 2026. 07. 01. ~ 2026. 12. 31.
- 발주처: 한국농어촌공사

단위: 원

항목	세목	예산액
직접비	1. 직접경비	171,000,000
	○ 외부인건비	25,200,000
	○ 국내여비	3,000,000
	○ 국외여비	53,346,000
	○ 수용비 및 수수료	15,954,000
	○ 협동위탁연구비	67,500,000
	○ 회의비	6,000,000
간접비	2. 개발보전비	0
합계		171,000,000

6. 출장 일정(안)

No	일 자	장 소	수행 업무
1	8.4. (화)	○ 인천(ICN) → 카트만두(KTM)	- 인천 출발(14:05, KE695, 6시간 25분 소요) - 카트만두 도착(17:15)
2	8.5. (수)	○ 네팔 농림환경부(MoAFE)	- 사업추진 여건 및 수원기관 수요 확인 - 현지조사 세부 협조사항 논의
		○ 주네팔대한민국대사관	- 네팔 정권 교체에 따른 정책 기조 변화 확인 - ODA 사업추진 시 기자재 면세 관련 쟁점 파악
3	8.6. (목)	○ 카트만두 → 카말라마이	카트만두 출발(5시간 소요)
		○ 신둘리 지구 낙농 시범마을	- 유제품 가공장 및 TMR 공장 대상지 점검 - 사업지 인근 낙농가 방문 및 면담
4	8.7. (금)	○ 카말라마이 지방정부	- 사업대상지 관할 지방정부 역할, 지역 낙농현황 파악 - 향후 기초선조사 수행을 위한 마을 방문 및 자료협조 요청
		○ 신둘리 여성낙농협동조합	- 협동조합 운영 현황 및 집유소 운영, 원유 판매 현황 조사 - 교육 수요조사 및 향후 기점조사 협조 가능성 점검
		○ 카말라마이 → 카트만두	카말라마이 출발(5시간 소요)
5	8.8. (토)	○ 카트만두(KTM) → 포카라(PKR)	- 카트만두 출발(09:05, U4605, 25분 소요) - 포카라 도착(09:25)
6	8.9. (일)	○ 가우살라(도태우 보호시설)	- 네팔 내 도태우 현황 파악 및 사업 리스크 검토 - 도축 금지 관습에 따른 경제성 손실 및 환경 영향 검토
		○ 포카라 숙소	현지 조사 중간 점검 및 후속 과업 논의
7	8.10. (월)	○ 네팔 국립가축번식연구소(NLBO)	- 네팔 가축 개량 및 우량 유전자원 보급사업 현황 파악 - 연구소 협업을 통한 우수 종자 번식 방안 논의
		○ 포카라 → 카트만두	포카라 출발(16:25, U4616, 25분 소요)
8	8.11. (화)	○ KOPIA 네팔 사무소	- 신규 개소한 KOPIA 네팔 사무소 사업추진 현황 확인 - 낙농 ODA 사업 협력방안 논의
		○ 현지 설문조사 수행업체	- 기초선조사 과업 범위 및 수행 가능성 협의 - 향후 계약 체결을 위한 자료, 일정 등 사전 논의
		○ 카트만두(KTM) → 인천(ICN)	카트만두 출발(19:20, KE695, 6시간 30분 소요)
9	8.12. (수)	○ 인천(ICN)	인천 입국(05:05, +1일)

※ 출장자 전 일정 공통 수행 예정

※ 세부 일정은 현지 사정에 따라 일부 조정될 수 있음.