

국제협력단 농촌개발 시범사업 평가를 위한
해외 출장 결과 보고서

2007. 11

한국농촌경제연구원

I. 출장 개요

1. 출장 목적: 국제협력단이 베트남에서 시행한 농촌개발 시범사업의 일환으로 지원한 농업금융 시범운영 결과 평가
2. 출 장 자: 정기환 선임연구위원
3. 출장 기간: 2007. 11. 4~11-9(5박6일)
4. 출장 지역: 베트남
5. 출장 일정

일시	일정	내용
2007. 11. 4	○ 인천-하노이	출국
2007. 11. 5 오전: 오후:	○ KOICA 하노이 사무소 방문 ○ NIAPP 방문	○ 베트남 농촌개발시범사업 농업신용자금 운용 실적 파악 ○ 사업지구 자금 운용 실적 파악
11. 6	○ 타이웁성 다이뜨현 방문 ○ 코이키사 선메, 나팍 마을 방 문	○ 농업신용 자금 운용 실적 파악 ○ 농업신용자금의 운용 효과 및 필요성 파악
11. 7	○ 하노이-후에(항공이동) ○ 꽝찌성 방문 ○ 현릉마을 방문 ○ 후에-하노이	○ 농업신용 자금 운용 실적 파악 ○ 농업신용자금의 운용 효과 및 필요성 파악
11. 8	○ KOICA 하노이 사무소 방문	○ 현지 조사 결과 협의
11. 9	○ 하노이-인천	○ 귀국

II. 출장 결과

I. 추진 배경

- 한국국제협력단은 2001-2002 기간 중에 베트남의 타이웁성 다이트현 코이키면의 6개 마을과 꽝찌성 빈링현 빈탄면의 현롱 마을에 새마을운동 모델에 의한 농촌 개발 시범사업을 추진한 바 있으며 이 사업의 일환으로 농업 금융 운영을 지원한 바 있음.
- 두 시범 지역에 지원한 농업금융은 농업발전을 촉진하고 이의 결과로 농가의 소득증대의 이루도록하기 위한 것임.
- 협력단은 두 지역에 농업금융 운영상황을 5년 후에 평가하여 농업금융이 목적대로 운영되었으며 그 결과로 두 지역의 농업개발과 농가의 소득증대를 가져 왔다고 판단 될 경우 원금을 두 지역에 기증하고 반면에 금융 운용에 성공적이지 못하다고 판단될 경우 이를 KOICA에 반환하기로 NIAPP과 MOU를 체결하였음.
- 따라서 이번의 평가는 두 지역에 지원한 농업금융이 소기의 목적대로 활용되었는지의 여부와 운용의 결과가 농업발전과 농가소득 증대에 기여했는지의 여부를 판단하기 위한 것임.

II. KOICA/NIAPP의 MOU 내용

1. 협력단은 농업금융 기금으로 US\$ 24,000을 NIAPP에 지원
2. NIAP은 US\$10,000을 타이웁성 다이트현 코이키면에, US\$ 14,000을 꽝찌성 빈링현 빈찬면에 지원
3. 농업 금융의 관리 책임
 - NIAPP은 농업금융의 운영 지도에 대한 총괄적인 책임을 지고 감독 책임자 1인을 지정
 - 각 면은 농업금융위원회를 구성하고 위원회는 금융의 이자율, 대출금액, 상환기간, 상환방법, 대출 조건, 등 금융위원회 운영규정을 정함.
4. 농업 금융의 운영
 - 본 농업금융의 기금은 회수 가능한 기금(roving fund)임

- 농업금융 운용에서 발생한 이자는 원금에 가산하여 운용함.
- 본 금융은 2002. 7-2007. 6까지 운용함.
- 본 금융의 대출금은 가축구입, 새우 양식, 농기계의 구입, 비료 등 농자재의 구입 등에 사용하도록 함.

5. 보고 및 평가

- 본 농업금융사업의 운용 결과는 매 6개월 마다 대출금 상황 등을 포함하여 금융 운용 실태를 보고함.
- 매 2년 마다 KOICA와 NIAPP이 공동으로 중간 평가를 실시하고 최종년도에 최종평가를 실시함.

6. 농업 금융의 최종 처리

- 두 지역의 농업금융위원회가 금융을 성공적으로 운용했을 경우 원금과 이자를 두 지역에 기증함.
- 두 지역의 금융 운용이 성공적이지 못할 경우 NIAPP과 코이키와 빈찬은 원금 US\$24,000을 KOICA에 반환함.
- 농업금융 운용이 성공적이지 못하다고 함은 농가가 대출금을 잘못 이용하거나 위원회가 금융을 잘못 활용함을 의미함.

7. 두 지역의 농업 금융활용 계획은 다음과 같음(2002. 7 현재).

가. 코이키면

- 금융위원회 구성: 위원장, 부위원장, 빈찬면의 재무담당공무원, 6개마을의 여성 지도자 등 9인으로 구성
- 이자율: 연 9.6%
- 대출금 한도: 500,000VND
- 대출 기간: 1년

나. 빈찬면

- 금융위원회 구성: 위원장, 부위원장, 3인의 지도자
- 이자율: 연리 6.0%
- 대출금 한도: 3,000,000 VND
- 대출 기간: 2년

III. 평가 기간 및 방법

1. 현장 평가 기간: 2007. 11. 5 ~ 11.8

2. 평가 방법

가. 서면 평가

- NIAPP의 두지역에 대한 금융 운용 상황 관리 보고서 검토
- 두 지역의 금융 관리 장부
 - 농업금융위원회 구성 및 규약 확인
 - 대출금 원장 확인
 - 상환금 원장 확인

나. 대출금 이용자 인터뷰

- 대출 시기 및 기간
- 대출금액 및 활용처
- 대출금 활용 결과
- 대출금의 유용성 및 문제점

다. 대출금 활용 현장 확인

- 돼지 사육 현장
- 새우 양식 현장 등

라. 농업금융 운용상의 문제점 및 개선 방안 청취

- 금융 위원회 관계자,
- 대출자,
- 면 및 군, NIAPP 관계자 등

IV. 평가 결과

1. 농업금융 위원회 구성

1.1. 현황

가. 코이키 지역

- 코이키 CPC는 위원장, 부위원장, 회계, 그리고 각 마을의 여성지도자 6인으로 구성되어 있음.
- 코이키면의 금융조직은 시범사업이 추진된 선메와 나팍지역을 포괄하는 조직으로 구성되어 있지만 실질적으로는 선메(Son Me)마을과 나팍(Na Phac)마을로 양분 구분되어 운영되고 있음.
- 선메는 나 니옹(N Nieng), 선메(Son Me), 바이 포(Bai Pho)의 3개 자연마을을, 나팍은 고뮈(Go Mieu), 공동(Ngon Dong), 고초이(Go Choi)의 3개 자연마을을 관장하고 있으며 금융조직에 가입한 회원은 총 호수 404호 중 280호였음.

<표 1> 마을 구성과 금융위원회 가입 호수

마을		총 호수	금융위원회 가입 호수
선메	나 니옹	69	45
	선메	53	55
	바이 포	88	55
	계	210	155
나팍	고뮈	69	45
	공동	53	51
	고초이	72	51
	계	194	147
계(호수)		404	302

- 금융위원회 위원장은 Mrs. Luong Thi Nguyet, 부위원장은 Mrs. Le Thi Ty, 회계는 Mrs. Nguyen Thi Xuyen으로 구성되며 마을 단위로 6명의 책임자를 지정하여 운영. 이들은 3개월 마다 모여서 이자를 받고 새로 대출자를 결정하고 있음.

나. 빈찬지역

- 빈찬지역은 시범사업 대상지구가 현릉마을에 한정되어 있었으므로 현릉마을 주민 전체로 위원회를 구성하고 있음. 현릉 마을 총 143호 중 128호가 농업금융위

원회 회원으로 가입하였음.

- 위원장은 마을 이장인 Mr.Qwang이고 부위원장은 새마을지도자인 Mr. Le Huu Hai, 그리고 회계 1인(Mr. Nguyen Thi Thuy)과 현금 관리인 1인(Mrs. Nguyen Thi 야데)으로 구성됨.

1.2. 평가

가. 코이키 지역

- 코이키 지역의 농업금융위원회는 당초 계획대로 9인으로 구성되어 운영되고 있으며 매 3개월 마다 1회씩 모여서 이자를 거두고 신규 대출자를 결정하여 대출하였음.
- 사업 지역이 6개 마을에 걸쳐 분산되어있기 때문에 1인이 관리하는 것이 어려워 행정 구역별로 선매지역과 나팍지역으로 구분하여 관리하고 있었음. 이는 이 지역의 농업금융이 6개 마을에 걸쳐 조직되었기에 사업 관리를 효율적으로 하기 위해 자율적으로 결정한 것으로 올바른 결정이라고 평가 됨.
- 사업 지역의 총 404호 중에서 금융 위원회에 가입한 회원이 302호인 것은 노령 농가와 금융사업에 찬동하지 않는 호수는 제외한 것임. 이는 지역 내의 모든 농가를 회원으로 하여 운영하는 것 보다는 금융 위원회 운영 취지에 찬동하는 농가 중심으로 금융위원회를 조직·운영한다는 측면에서 바람직 한 것으로 판단 됨.

나. 빈찬 지역

- 빈찬면의 현릉 농업금융위원회 규정에는 마을 이장이 위원장이 되고 부위원장, 새마을지도자, 여자 새마을지도자가 회계, 그리고 1인의 경리를 위원으로 정하고 있었지만 새마을지도자가 마을의 부위원장을 겸하고 있었기 때문에 금융위원회 위원은 5인이 아니라 4인이었음.
- 4인의 금융위원회 위원이 모두 한 마을에 살고 있었기 때문에 의사결정 이 쉽고 합의도 쉽게 이루어지고 있었음.

2. 기금 관리 상황

2.1. 현황

가. 코이키 지역

- 2002년 7월, 금융위원회가 출범할 당시 협력단이 지원한 10,000달러는 1억 5천

3백만동이었으며 2007년 7월 31일 현재 금융위원회가 보유한 원금 총액은 158,720,886VND로 설립 당시 보다 VND5,720,886가 증가하여 원금 대비 3.7%가 증가하였음.

- 코이키 지역 농업금융위원회는 운영 기간 중 총 VND51,039,491의 이자가 발생하였음. 이는 2002. 7월 지급된 원금의 33.4%에 해당하는 금액임.
- 위원회는 같은 기간에 VND 51,127,055를 지출하였음. 이 금액은 동 기간 중에 발생한 총 이자액 보다 VND 5,720,886이 많은 금액임.

<표 2> 코이키 지역의 농업 금융위원회 운영 실태

	초기 기금	이자 발생 이 익 금	지출액					최 종 기금액
			회관 경비	기 금 관리비	예비비	기타 지출	지출계	
당초 기금	153,000,000							
until 22/5/04	161,202,810	23,091,180	3,570,000	3,463,399	2,309,026	4,217,000	13,559,425	162,531,755
28/5/05 28/11/06	168,323,000	7,069,626	900,000	1,060,400	527,000	4,581,000	7,067,000	162,531,755
28/12/05 28/5/06	169,699,000	7,098,462	1,020,000	1,066,768	353,124	3,082,566	5,552,458	169,899,128
28/8/06 28/11/06	170,899,000	7,156,668	1,020,000	1,073,503	285,000	17,372,600	19,751,284	157,305,447
30/12/06 30/6/07	157,305,000	6,623,555	1,020,000	993,529	-	3,212,140	5,225,669	158,720,886
total		51,039,491	7,530,000 (14.7%)	7,657,599 (15.0%)	3,474,150 (6.8%)	32,465,306 (63.5%)	51,127,055 (100.0%)	

- 주: 1. 회관 경비는 회관의 비품 관리를 위하여 야간 경비를 하는 경비원에 대한 지원 금액임.
 2. 기금관리비용은 기금관리를 위해 모인 위원회의 회의비 등을 지원한 금액임.
 3. 예비비는 기금 운영 기간 동안 발생한 비용 충당을 위해 지출한 금액
 4. 기타 지출 중에는 기존 회관의 전기료 지출, 회관 비품 지원, 3개 마을의 신규 회관 건립비 지원금 (8,597,000VND)과 노인을 위한 경노잔치 개최 지원 등이 포함된 금액임.

나. 빈찬 지역

- 2002년 7월 금융위원회가 출범할 당시 214,362,000VND(14,000달러)를 농업금융 기금으로 지원하였으며 2007년 6월 말 현재 기금 잔액은 2002년 지원 당시의 원금 금액 보다 20.8%인 44,500,000VND가 증가한 것임.
- 빈찬지역의 금융위원회는 운영기간 중 총 85,571,900VND의 이자가 발생하였음. 이는 원금의 40.0%에 해당하는 금액임.
- 이 중 52.3%인 44,790,400VND를 예비비로 책정하였지만 예비비의 대부분인 44,500,000VND가 기금의 원금으로 적립되었음. 이자 수익의 36.1%가 기금 관리비로 사용되었음. 기금관리비는 기금 관리자들의 월 회의비, 이자 수납원에 대한

일부 보상비가 포함됨.

<표 3> 빈찬지역의 농업 금융위원회 운영 실태

기간	원금	이자 이익	예비비	예비비 중 기금 충당금	기금관리 비용	현재 기금액
당초 기금	214,000,000					
30/3/03까지	214,362,000	7,539,000	4,523,400		3,015,600	211,900,000
30/3/03 - 30/12/04	210,000,000	30,805,000	18,483,000		12,322,000	
01/01/05 - 30/12/05	228,482,000	15,637,700	9,382,700		6,255,000	
01/01/06 - 24/12/06	238,876,500	20,883,500	12,401,300		8,267,600	
07/01/07 13/07/07	251,277,000	10,706,700		1,000,000	1,000,000	258,500,000
계		85,571,900 (100.0%)	44,790,400 (52.3%)	44,500,000 (52.0%)	30,860,200 (36.1%)	

2.2. 평가

가. 코이키 지역

- 5년간의 기금 운용 성과가 2002년도 출범 당시의 원금에 비해 3.7% 증가 한 것으로 나타나 기금운용의 측면에서는 성과가 낮은 것으로 평가 됨.
- 같은 기간 중 총 이자 수입은 VND85,571,900로 나타나고 있어 2002년도 원금액의 33.4%를 기록하였음. 따라서 이자 수입의 측면에서는 성과가 좋았다고 평가 됨. 그러나 이자 수입액을 적립금으로 활용하기 보다는 마을의 현안 해결에 활용함으로써 당초의 기금운용 취지에도 맞지 않고 기금운용의 성과가 기금액의 증액으로 나타나지 않는 결과를 초래하였음.
 - 협력단이 지원한 기존의 2개 마을 경비 비용으로 이자 수입의 14.7%를 지출하였음. 마을 회관에는 협력단이 2002년도에 지원한 앰프, 마이크, 컴퓨터, TV 등이 있어 이들 비품을 안전하게 지키기 위하여 매일 밤 경비를 서고 있으며 이들 경비 비용의 일부를 기금 이자 수입액으로 충당해 해 왔음.
 - 기금 관리위원회 경비로 이자 수입의 15.0%를 지출하였음. 기금관리 위원회는 9명으로 구성되어 있으며 이들은 매 3개월 마다 회의를 하기 때문에 식대나 간식비, 사무용품비 등의 지출하였음.
 - 예비비로 기금 수입의 6.8%를 사용하였음.

- 기타 지출 항목은 마을회관 전기료, 회관 비품 구입비, 2개 마을 마을회관 신규 건립비 지원, 노인 경로잔치 경비, 어린이 축제 경비 지원, 수리시설 건축비 지원, 여맹활동 경비 지원 등이 포함됨.
- 코이키 지역의 기금운영위원회는 당초의 설립 목적에 맞도록 기금 수입을 적립하여 기금을 증액시켜 행후 기금을 보다 효율적으로 활용하는데 치중하는 것이 합당했음에도 불구하고 마을의 재 경비에 기금 수익금을 활용함으로써 목적외로 사용한 결과를 초래하였음.
- 이 부분에 대해서는 향후 NIAPP 담당자의 소명을 청취한 후에 조치 결과를 검토해야 할 것임.
- 그럼에도 불구하고 기금 운용 결과로 발생한 이자 부분이 마을의 발전에 기여한 점을 부인하기는 어려운 점이 있음.

나. 빈찬 지역

- 빈찬 지역의 기금운용 실적은 코이키 지역보다 상대적으로 좋았음. 2002. 7월 이후 5년간 기금 운용 결과 이자 수익이 VND 85,571,900로 기금액의 40.0%에 달했음. 이 중 기금 원금으로 적립된 금액은 VND 44,500,000로 초기 기금 원금의 20.8%였음.
- 이 기금 수입 중 36.1%가 기금 운영비로 활용되었고 52.3%는 예비비로 책정되었음.
- 예비비는 예기치 않았던 일에 충당하기 위하여 책정되었지만 지출된 금액은 총 예비비의 6.5% 만이 사용되었고 93.5%가 기금으로 재 적립되었음.
- 기금 수입의 36.1%는 3인의 기금 관리자의 활동비를 지원하는 용도로 활용되었음. 대부분은 이들이 매월 회합하는데 필요한 경비, 사무용품비, 비품 등을 구입하는데 사용하였으며 매월 이자를 수금하러 다니는 회계와 경리의 인건비 지원 형태로 지출되었음.

3. 대출금 관리 및 이용자 평가

3.1. 대출금 관리

가. 코이키 지역

- 코이키 지역의 농업금융위원회는 다음과 같이 대출금을 관리하였음.

1) 대출금 규모

- 기본적으로 1인이 1회에 VND 500,000을 대출받을 수 있도록 규정하였으나 사정에 따라서 가감하여 운영하였음.
- 최저 VND300,000부터 최고 VND 1,000,000까지 대출받은 실적이 나타나고 있음.
- 노인이나 경제활동에 자신이 없는 가구는 대출을 희망하지 않았기 때문에 404호 중 280호가 금융 위원회에 가입하였음.
- 대출 한도 VND 500,000은 암돼지 1마리도 사기 힘들 정도의 작은 돈임. 25kg짜리 어린 암돼지 새끼 한 마리의 시장 가격은 VND 800,000임.
- 따라서 주민들은 기금의 대출 한도를 최소한 VND 1,000,000~2,000,000정도로 높혀 주기를 희망함.

(사례 1)

- 대출금: VND 500,000
- 용도: 차밭과 논에 사용할 복합비료 300kg 구입
- 결과: 차밭에 복합비료를 시용하여 차 수확량이 50% 정도 증가되었음. 논경우에도 복합비료 시용으로 20% 정도의 쌀이 증수되었다고 판단함.
- 원금 상환: 당년도에 상환

(사례 2)

- 대출금: VND 500,000
- 용도: 논에 사용할 복합비료 300kg 구입
- 결과: 논에 적절하게 시비한 결과 VND 1,000,000 정도의 증수 효과가 있었다고 판단함.

(사례 3)

- 대출금: VND 700,000
- 용도: 차 나무 묘목 구입 및 비료 구입
- 결과: 330평의 차 밭에 죽은 고사목을 새 묘목으로 대체하였고 비료를 적절하게 사용하여 330평당 수량을 30kg 정도에서 50kg으로 높였음.

(사례 4)

- 대출금: VND 700,000
- 용도: 암 돼지 새끼 1두 구입
- 결과: 암 돼지를 성돈으로 사육하여 어린 돼지 새끼 20마리를 판매하였으며 현재는 성돈 암돼지 1두와 어린 돼지 11마리를 사육하고 있음.

(사례 5)

- 대출금: VND 500,000
- 용도: 돼지 사료(쌀겨)를 구입
- 결과: 융자금으로 쌀겨 3가마를 구입하여 암돼지 1두를 사육. 현재는 성돈 1두와 어린 돼지 3두를 사육하고 있음.

2) 대출 기간 및 이자율

- 당초 1년간으로 대출 기간을 정했으나 현재는 최장 2년까지 대출하는 것을 기준으로 운용하고 있음.
- 그러나 농산물 판매나 기타 이유로 여유가 생기면 항시 언제라도 대출금을 상환할 수 있도록 하였음.
- 이자율은 매월 0.7%로 정하고 있음. 이 금액은 농협은행 금리 월 1.1%보다 낮은 금액이고 사채 보다는 매우 낮은 수준임.
- 주민들은 현 대출 금리 월 0.7%에 대해서 높다고 생각하지 않고 있으며 기금의 발전을 위해서 대출 이자를 농업은행 수준으로 높여도 지장이 없다는 입장임. 이는 은행에서 대출을 받는 절차가 매우 까다롭고 한번 대출을 받으면 이를 마음대로 상환하기도 어려운 상황을 감안한 것임.

나. 빈찬 지역

1) 대출금 규모

- 빈찬지역의 현릉마을 기금관리위원회의 대출금 관리는 다음과 같음.
- 출번 당시 대출금의 한도는 VND 3,000,000 이지만 현재는 VND 5,000,000을 대출 기준으로 하고 있으며 대출 희망자의 사정에 따라서 VND 3,000,000부터 VND 7,000,000까지 대출금액이 다양하게 나타나고 있음.
- 새우 양식과 같이 대규모 투자가 필요한 경우는 대부분 VND 5,000,000 이상을 대출 받았음.
- 그러나 양돈을 하는 경우 대출 규모는 대부분 VND 3,000,000~5,000,000 였음. 이들은 이 돈으로 축사(돼지우리)를 개선하거나 신규로 축조하고 자돈(어린 돼지 새끼)을 2~3두 구입하였음.

(사례 1)

- 대출금: VND 2,000,000
- 용도: 돼지 축사 개축 및 자돈 2두 구입

- 결과: 현재 성돈 2두와 자돈 8마리를 사육하고 있음. 2005년도 홍수 시 축사가 파괴되어 2006년도에 VND 4,000,000을 재 대출받아 축사를 15m²로 확대 개축 하였음.

(사례 2)

- 대출연도: 2004
- 대출금: VND 2,500,000
- 용도: 양식용 새우(치어) 구입
- 결과: 양식장 면적 3500m²에 총 VND 40,000,000가 투자 되었음. 농업은행으로부터 VND 40,000,000를 대출받았으며 이 금액으로는 새우 양식용 사료구이, 전기료, 시설비, 약재 등을 구입하는데 사용하였음. 그러나 2005년도의 홍수와 침수 시 약 20,000,000의 손실을 입었음.

(사례 3)

- 대출 연도: 2006
- 용도: 양식용 치어(새우) 구입
- 결과: 3500m²의 새우 양식장에 총 VND 40,000,000를 투자했으며 2006년도에 VND 20,000,000의 순 수익을 올렸음.

(사례 4)

- 대출연도: 2002, 2004
- 대출금: 각각 VND 2,000,000
- 용도: 돼지 축사 건립 및 번식용 자돈 구입
- 결과: 2005년도 홍수에 파괴된 축사를 개축했으며 현재 성돈 3두와 어린 돼지 9마리를 사육하고 있음. 돼지 1마리를 부업으로 사육하여 10마리를 어린 돼지 새끼를 시장에 판매할 경우 6,000,000 이상의 수익을 기대할 수 있음. 이 경우 사료비의 40%는 부산물로, 60%는 시장에서 구입한 사료에 의존함.

V. 잠정 결론

1. 코이키 지역 농업금융위원회

가. 구성 및 운영

- 당초 계획대로 9명의 위원으로 농업금융위원회를 구성하여 운영하고 있었으며 매 3개월 마다 금융위원회 위원들이 모여 운영상황을 논의하고 있음.
- 총 가구 4040호 중 302호가 농업금융위원회 회원으로 가입하여 대출 혜택을 받았음.
- 대출금의 원금 상환기간은 2년이었으며 1인당 대출금은 VND 500,000를 기준으로 운영하고 있고 매 3개월 마다 월 0.7%의 이자율을 적용한 이자를 수금하고 있음.
- 대출금은 차밭과 논에 사용할 비료구입, 종자돼지 및 사료 구입 등의 목적으로 사용하였음.

나. 운영 성과

- 2002. 7 ~2007. 6까지 이자 수익금은 총 VND 51,039,491으로 확인됨. 이는 2002년도 원리금 VND 153,000,000의 33.4%에 해당함.
- 코이키 농업금융위원회는 이자 수익금 중 63.5%를 2개 마을회관 신규 건립, 마을의 관개수로 개선 물자 구입, 노인들에 대한 경로 잔치, 마을회관 관리비 등의 명목으로 지출
- 2007. 6월 30자의 장부 상 기금 총액은 VND 158,720,886로 2002년도 원금의 3.7%가 증가한 것으로 나타나고 있음.
- 8명의 대출자를 인터뷰 한 결과 3명은 종자 돼지 구입에, 1명은 돼지 사료 구입에, 4명은 차 밭과 논에 사용할 비료 의 구입비로 대출금을 활용하였으며 모두 좋은 성과를 거둔 것으로 응답하였음.
- 이자 수입은 기금 관리를 위해 불가피한 비용을 제외하고는 원금에 적산하여 금융 기금 액수를 증액시키도록 되어 있었으나 수입 이자액의 63.5%를 마을 회관 건립 지원 등 마을 개발 목적으로 지출한 것은 목적 이외의 지출에 해당하는 것으로 향후 개선이 필요한 사항임.

2. 빈찬 지역 농업금융위원회

가. 구성 및 구성

- 빈찬지역 농업금융위원회는 4인으로 구성되었으며 총 가구 143호 중 128호 금융위원회 회원으로 가입하여 대출 혜택을 받고 있었음.
- 대출금의 원리금 상환은 2년임. 금융 위원회는 매월 회합을 갖고 금융운영상황을 논의하며, 월 0.7%의 이자율을 적용한 이자를 수금하였음.
- 대출금은 새우 양식, 종자 돼지 구입, 축사 신축 등의 목적으로 활용.

나. 운영 성과

- 2002. 7~2007. 6까지 총 VND 85,571,900의 이자 수익금이 발생하였음. 이는 2002년도 협력단이 지원한 원리금의 40.0%에 해당하는 금액임.
- 기금 대출자 6명을 인터뷰 한 결과 2명은 종자 돼지 구입과 축사 신축에 활용하였고 4명은 새우 양식장 운영에 대출금을 활용하였음.
- 빈찬 농업금융위원회는 발생한 수익금의 36.1%를 기금 관리비용으로 활용하고 나머지의 대부분을 원금에 적립하였음.
- 2007년도 6월 말의 원리금 총액은 VND 258,500,000으로 이는 2002년도에 협력단이 지원한 원리금에 비해 20.8%가 증가한 것임.
- 빈찬 농업금융위원회는 발생한 수익금 중 기금 관리 비용을 제외한 대부분을 원금에 적립하여 본래의 취지에 맞게 기금을 운영한 것으로 나타나고 있음.

3. 총평

- 농업발전과 농가의 소득 증대를 위해 설립한 두 지역의 농업금융은 당초 계획대로 운영위원회를 구성하고 자체적으로 운영규정을 제정하여 비교적 잘 운영한 것으로 평가 됨.
- 대출된 금융은 농업부문에 투자되어 농업발전과 농가 소득증대에 기여한 것으로 판단됨.
- 다만, 코이키 농업금융위원회가 이자 수익금의 63.5%를 마을 회관 건립과 관배수로 개량 및 마을 회관 운영 등의 경비로 지출한 점은 본래의 취지와 다르게 기금을 활용한 사례로서 향후 이에 대한 개선이 요망됨.
- 두 지역의 농업 금융위원회가 기금을 보다 효율적으로 관리하기 위하여 소규모 금융운영에 관한 전문적인 훈련을 받을 필요가 있음. 따라서 이들 두 지역의 금융위원회 관리자들에겐 적절한 훈련 기회를 제공할 필요가 있음.

- 두 지역의 농업금융 지원 사업은 5년간 성공적으로 수행 한 것으로 평가 되므로 두 지역에서 농업금융을 계속 운영하여 농업발전과 농가 소득증대에 기여할 수 있도록 조치하는 것이 타당할 것이라고 판단됨.
- 2001-2002기간에 협력단이 베트남의 타이웁성과 광찌성의 두 지역에 지원한 새마을운동 시범사업은 베트남의 각 성에 성공적인 농촌개발 모델로 널리 소개되었으며, 중앙 정부(농업농촌개발부)도 본 사업의 결과를 높이 평가하여 이를 모델로 한 농촌개발 프로그램을 2006년부터 전국의 650여개 농촌마을에 실시하는 프로그램을 시행 중에 있음.
- 이와 같은 성과를 감안할 때 협력단은 향후에도 이 사업의 효과가 더욱 확대될 수 있도록 전문가 파견 및 교육 기회 제공 등 사후 관리를 계속할 필요가 있으며
- 베트남 정부가 한국의 새마을운동을 모델로 하여 전국적으로 추진하는 농촌개발 프로그램이 성공적으로 수행되어 베트남의 농촌 빈곤 극복과 농촌발전에 기여할 수 있도록 지원하는 방안을 고려해 볼 필요가 있다고 판단됨.